Atitit 项目整合管理

## 介绍

[编辑](https://baike.baidu.com/item/%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E6%95%B4%E5%90%88%E7%AE%A1%E7%90%86/javascript:;)

在项目管理中，“整合”兼具统一、合并、连接和一体化的性质，对完成项目、成功管理[干系人](https://baike.baidu.com/item/%E5%B9%B2%E7%B3%BB%E4%BA%BA/11060947" \t "https://baike.baidu.com/item/%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E6%95%B4%E5%90%88%E7%AE%A1%E7%90%86/_blank)期望和满足项目要求，都至关重要。项目整合管理包括选择资源分配方案、平衡相互竞争的目标和方案，以及管理项目管理知识领域之间的依赖关系。

项目整合管理包括了6个过程 [1]  ：

1）制定[项目章程](https://baike.baidu.com/item/%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E7%AB%A0%E7%A8%8B/10506315" \t "https://baike.baidu.com/item/%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E6%95%B4%E5%90%88%E7%AE%A1%E7%90%86/_blank)——制定一份正式批准项目或阶段的文件，并记录能反映干系人需要和期望的初步要求的过程；

2）制定[项目管理计划](https://baike.baidu.com/item/%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E7%AE%A1%E7%90%86%E8%AE%A1%E5%88%92/2256113" \t "https://baike.baidu.com/item/%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E6%95%B4%E5%90%88%E7%AE%A1%E7%90%86/_blank)——对定义、编制、整合和协调所有子计划所必需的行动进行记录的过程；

3）指导与管理[项目执行](https://baike.baidu.com/item/%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E6%89%A7%E8%A1%8C/2326668" \t "https://baike.baidu.com/item/%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E6%95%B4%E5%90%88%E7%AE%A1%E7%90%86/_blank)——为实现[项目目标](https://baike.baidu.com/item/%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E7%9B%AE%E6%A0%87/5122121" \t "https://baike.baidu.com/item/%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E6%95%B4%E5%90%88%E7%AE%A1%E7%90%86/_blank)而执行项目管理计划中所确定的工作的过程；

4）监控项目工作——跟踪、审查和调整项目进展，以实现项目管理计划中确定的[绩效目标](https://baike.baidu.com/item/%E7%BB%A9%E6%95%88%E7%9B%AE%E6%A0%87/2564180" \t "https://baike.baidu.com/item/%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E6%95%B4%E5%90%88%E7%AE%A1%E7%90%86/_blank)的过程；

5）实施整体变更控制——审查所有[变更请求](https://baike.baidu.com/item/%E5%8F%98%E6%9B%B4%E8%AF%B7%E6%B1%82/8239999" \t "https://baike.baidu.com/item/%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E6%95%B4%E5%90%88%E7%AE%A1%E7%90%86/_blank)，批准变更，管理对[可交付成果](https://baike.baidu.com/item/%E5%8F%AF%E4%BA%A4%E4%BB%98%E6%88%90%E6%9E%9C/6780498" \t "https://baike.baidu.com/item/%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E6%95%B4%E5%90%88%E7%AE%A1%E7%90%86/_blank)、[组织过程资产](https://baike.baidu.com/item/%E7%BB%84%E7%BB%87%E8%BF%87%E7%A8%8B%E8%B5%84%E4%BA%A7/5284799" \t "https://baike.baidu.com/item/%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E6%95%B4%E5%90%88%E7%AE%A1%E7%90%86/_blank)、项目文件和项目管理计划的变更的过程；

6）结束项目或阶段——完结所有[项目管理过程组](https://baike.baidu.com/item/%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E7%AE%A1%E7%90%86%E8%BF%87%E7%A8%8B%E7%BB%84/3677626" \t "https://baike.baidu.com/item/%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E6%95%B4%E5%90%88%E7%AE%A1%E7%90%86/_blank)的所有活动，以正式结束项目或阶段的过程。